



Istituto Comprensivo 13

## ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE N°13 DI BOLOGNA

Via dell'Angelo Custode 1/3 - 40141 BOLOGNA  
Tel.051/471998 - fax 051/478227  
C.F. 91201430377 –Codice Univoco: UFQTMZ  
e-mail: [boic85700e@istruzione.it](mailto:boic85700e@istruzione.it) - e-mail pec:[boic85700e@pec.istruzione.it](mailto:boic85700e@pec.istruzione.it)  
Sito:<http://www.ic13bo.edu.it>



Prot. n. 4338

Bologna, 27/09/2021

Al Personale Docente e Ata  
e p.c. A tutti gli Stakeholders  
Sul sito: [www.ic13bo.edu-it](http://www.ic13bo.edu-it)

### Atto di indirizzo della Dirigente scolastica per l'a.s. 2021/2022

Il presente Atto di indirizzo individua le priorità che orienteranno l'azione della Dirigente scolastica, per l'a.s. 2021/22. Le priorità individuate nel presente documento costituiscono la declinazione del programma del Ministero dell'Istruzione (MI), in relazione alle aree di competenza dell'Amministrazione e sono definite in coerenza con i documenti di programmazione economico-finanziaria, in particolare con il Documento di Economia e Finanza (DEF) 2021 e relativi allegati, con le azioni definite dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), con gli obiettivi di sviluppo sostenibile (Sustainable Development Goals – SDGs) definiti dall'ONU con l'Agenda 2030, con il quadro regolatorio applicabile al Sistema nazionale di istruzione e formazione, nonché con la vigente normativa in materia di trasparenza e prevenzione della corruzione nelle Amministrazioni pubbliche.

Tali priorità guideranno l'intero processo di pianificazione dell'Istituto, contribuendo alla definizione del quadro di riferimento comune al ciclo di bilancio, al ciclo della performance e della programmazione strategica dell'Amministrazione. Inoltre, tali linee direttrici saranno tradotte dal Personale negli obiettivi strategici di programmazione economico-finanziaria e di performance, con connessi indicatori e valori target, che saranno chiamati a conseguire attraverso l'impiego delle dotazioni finanziarie e delle risorse umane e strumentali attribuite alla scuola.

La successiva attività di programmazione, che vedrà la traduzione degli obiettivi specifici in obiettivi operativi annuali, si svolgerà secondo un "processo a cascata", con il coinvolgimento di tutti gli Organi collegiali dell'Istituto, chiamate, nel rispettivo ambito di competenza, a orientare la propria attività in funzione del conseguimento delle priorità definite nel presente atto.

Investire sulla formazione del Personale costituisce una leva strategica fondamentale, per promuovere una ripresa intelligente, sostenibile e realmente inclusiva. Garantire a tutte le studentesse e a tutti gli studenti il diritto a un'istruzione di qualità, coerente con le proprie inclinazioni e aspirazioni e, al contempo, in linea con le nuove competenze richieste dal sistema, rappresenta non solo una sfida importante, ma anche una condizione irrinunciabile per la costruzione di un modello sociale ed economico che favorisca l'avvio di un percorso di crescita



Istituto Comprensivo 13

## ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE N°13 DI BOLOGNA

Via dell'Angelo Custode 1/3 - 40141 BOLOGNA

Tel.051/471998 - fax 051/478227

C.F. 91201430377 –Codice Univoco: UFQTMZ

e-mail: [boic85700e@istruzione.it](mailto:boic85700e@istruzione.it) - e-mail pec:[boic85700e@pec.istruzione.it](mailto:boic85700e@pec.istruzione.it)

Sito:<http://www.ic13bo.edu.it>



equa e duratura, connotato da un impegno condiviso per la costruzione di un modello di Scuola più partecipato.

L'azione della Dirigente scolastica dovrà, infatti, ispirarsi ad un sistema di governance multilivello, che favorisca l'instaurazione a regime di meccanismi sistematici di confronto e condivisione tra Dirigenza, Personale e stakeholders pubblici e privati, interni ed esterni alla scuola, attraverso il coinvolgimento costante dell'intera comunità scolastica.

### PRIORITÀ LINEEDIAZIONE

1) Garantire il diritto allo studio per tutte le studentesse e per tutti gli studenti  
Contrasto alla dispersione scolastica, riduzione della povertà educativa e dei divari territoriali

Inclusione scolastica

Riorganizzazione del sistema scolastico

2) Potenziare l'offerta formativa STEM, competenze digitali e multilinguismo

Educazione alla sostenibilità

Orientamento in uscita per gli studenti della scuola secondaria

di primo grado

Estensione del tempo pieno emense

3) Promuovere processi di innovazione didattica e digitale

Innovazione delle metodologie didattiche anche attraverso

l'integrazione di strumenti digitali

Digitalizzazione infrastrutturale degli edifici scolastici

4) Promuovere politiche efficaci per la valorizzazione del personale scolastico  
Formazione iniziale

Formazione in servizio e valorizzazione del percorso professionale

Riqualificazione del patrimonio edilizio esistente

6) Autonomia scolastica e valorizzazione del

sistema nazionale di valutazione  
Rilancio dell'autonomia scolastica

Sistema nazionale di valutazione

Iniziative di sostegno del sistema integrato di educazione e di istruzione dalla nascita ai sei anni

8) Rafforzare la capacità amministrativa e gestionale

Innovazione, semplificazione e efficientamento dei processi gestionali

Politiche per il personale



Istituto Comprensivo 13

## ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE N°13 DI BOLOGNA

Via dell'Angelo Custode 1/3 - 40141 BOLOGNA

Tel.051/471998 - fax 051/478227

C.F. 91201430377 –Codice Univoco: UFQTMZ

e-mail: [boic85700e@istruzione.it](mailto:boic85700e@istruzione.it) - e-mail pec: [boic85700e@pec.istruzione.it](mailto:boic85700e@pec.istruzione.it)

Sito: <http://www.ic13bo.edu.it>



Anticorruzione e trasparenza

### CONTRASTO ALLA DISPERSIONE SCOLASTICA, RIDUZIONE DELLA POVERTÀ EDUCATIVA

Verrà garantito il pieno ed effettivo esercizio del diritto allo studio di tutte le studentesse e di tutti gli studenti, nella consapevolezza che il tasso di dispersione scolastica, sia esplicita che implicita, oltre a compromettere la piena attuazione del dettato costituzionale e ad alimentare forme di iniquità non tollerabili, condiziona in maniera significativa la crescita della scuola. Nondimeno, le disparità rischiano di essere amplificate a causa del dispiegarsi degli effetti socio-economici derivanti dalla pandemia da Covid-19. Per tale motivo, è necessario intervenire con azioni incisive dirette a ridurre la quota di studenti che abbandonano precocemente gli studi e ad innalzare il livello di competenze, conseguite all'esito dei percorsi curriculari.

### INCLUSIONE SCOLASTICA

A supporto delle misure di contrasto della dispersione scolastica, verranno finanziate iniziative a sostegno dell'inclusione degli alunni con disabilità ed altri bisogni educativi speciali. Infatti, sarà garantito un costante e sempre maggiore sostegno per la promozione e la diffusione di prassi educative inclusive, anche attraverso l'utilizzo delle nuove tecnologie e la promozione delle pratiche sportive.

Inoltre, proseguirà l'impegno della scuola per l'acquisto di sussidi e ausili didattici e per garantire il necessario sostegno agli interventi di formazione continua del personale docente, impegnato nelle classi con alunni con disabilità. Sarà inoltre garantito pieno supporto all'autonoma progettualità delle istituzioni scolastiche, anche attraverso iniziative di formazione, rivolte al personale scolastico.

### STEM, COMPETENZE DIGITALI E MULTILINGUISMO

Come previsto nel PNRR, la scuola sosterrà il potenziamento delle competenze delle studentesse e degli studenti nell'ambito delle discipline STEM (scienza, tecnologia, ingegneria e matematica), delle competenze digitali e delle competenze multilinguistiche di studenti e personale docente, attraverso l'integrazione curricolare di attività interdisciplinari, per tutti i cicli scolastici, a partire dalla scuola dell'infanzia, garantendo pari opportunità e uguaglianza di genere. L'attenzione alle discipline STEM agisce su un nuovo paradigma educativo: creare la "cultura" scientifica e la "forma mentis" necessarie per lo sviluppo del pensiero computazionale. L'obiettivo del potenziamento delle conoscenze e della abilità linguistiche sarà perseguito attraverso l'implementazione di percorsi all'interno dell'istruzione scolastica e di un sistema di monitoraggio digitale delle competenze, nonché attraverso i progetti di mobilità internazionale rivolti a studenti e personale docente, in modo complementare, rispetto alle iniziative riconducibili al programma Erasmus+.



Istituto Comprensivo 13

## ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE N°13 DI BOLOGNA

Via dell'Angelo Custode 1/3 - 40141 BOLOGNA

Tel.051/471998 - fax 051/478227

C.F. 91201430377 -Codice Univoco: UFQTMZ

e-mail: [boic85700e@istruzione.it](mailto:boic85700e@istruzione.it) - e-mail pec: [boic85700e@pec.istruzione.it](mailto:boic85700e@pec.istruzione.it)

Sito:<http://www.ic13bo.edu.it>



Particolare attenzione sarà, inoltre, prestata al potenziamento delle competenze digitali degli studenti e del personale della scuola, creando un sistema permanente per lo sviluppo di tali competenze, attraverso l'implementazione del curricolo digitale nella scuole e la realizzazione di uno specifico piano di formazione, mirato alle competenze digitali del personale scolastico.

### EDUCAZIONE ALLA SOSTENIBILITÀ

È fondamentale introdurre e rendere strutturali nella scuola iniziative formative per l'educazione allo sviluppo sostenibile, quale condizione indispensabile per sostenere la transizione ecologica. La scuola sarà, dunque, impegnata nella promozione di progetti educativi sulla tutela dell'ambiente, sulla sostenibilità economica e sociale, sulla cittadinanza globale e sull'acquisizione di corretti stili di vita, in coerenza con il Piano "Rigenerazione Scuola", avviato dal MI per la transizione ecologica e culturale delle scuole, ispirato agli obiettivi per lo Sviluppo Sostenibile (SDGs), previsti dall'Agenda 2030 delle Nazioni Unite, che coinvolgerà tutte le istituzioni scolastiche sul territorio nazionale. Attraverso l'attivazione di partnership con enti qualificati, si sistematizzeranno le diverse attività già avviate nella scuola, si realizzeranno azioni formative, indirizzate agli studenti, ai docenti e alle famiglie e si implementeranno, anche attraverso l'emanazione di apposite linee guida, azioni di formazione e di informazione orientate all'acquisizione di abitudini e stili di vita improntati a criteri di sostenibilità.

### ORIENTAMENTO IN USCITA PER GLI STUDENTI DELLA SCUOLA SECONDARIA DI I GRADO

Occorre ripensare il sistema dell'orientamento scolastico, favorendo il raccordo tra istituzione scolastica e territorio, mondo del lavoro, Università e ricerca. A tal fine, ci si ispirerà al PNRR, , allo scopo di favorire scelte consapevoli in ordine alla prosecuzione del percorso di studi.

### ESTENSIONE DEL TEMPO PIENO E MENSE

Come previsto nel PNRR, il Ministero intende garantire un incremento dell'offerta formativa, anche nell'ottica del rafforzamento del contrasto alla dispersione scolastica e alla povertà educativa, attraverso l'estensione del tempo pieno. A tale fine, saranno attivati percorsi e progetti formativi in orario extrascolastico. Inoltre, per addivenire alla graduale estensione del tempo scuola, si interverrà inoltre per garantire che ciascuna scuola disponga di condizioni ottimali per il servizio di refezione. Un'ulteriore priorità riguarda lo sviluppo e la diffusione di processi di innovazione didattica e digitale nella scuola, a cui sono dedicate due misure di investimento del PNRR, concernenti, rispettivamente, la promozione di metodologie didattiche innovative, anche attraverso l'integrazione di strumenti digitali nella didattica, e il finanziamento di interventi per la digitalizzazione infrastrutturale del sistema scolastico, in conformità a quanto previsto, in sede europea, dalle country specific recommendations per il 2020.



Istituto Comprensivo 13

## ISTITUTO COMPRENSIVO STATALE N°13 DI BOLOGNA

Via dell'Angelo Custode 1/3 - 40141 BOLOGNA

Tel.051/471998 - fax 051/478227

C.F. 91201430377 –Codice Univoco: UFQTMZ

e-mail: [boic85700e@istruzione.it](mailto:boic85700e@istruzione.it) - e-mail pec: [boic85700e@pec.istruzione.it](mailto:boic85700e@pec.istruzione.it)

Sito: <http://www.ic13bo.edu.it>



### INNOVAZIONE DELLE METODOLOGIE DIDATTICHE ANCHE ATTRAVERSO L'INTEGRAZIONE DI STRUMENTI DIGITALI

È prioritario continuare a promuovere la sperimentazione e la diffusione capillare in tutti i plessi di nuove metodologie didattiche, orientate al superamento del modello di insegnamento tradizionale di stampo trasmissivo, incentrato sulla lezione frontale. È, inoltre, necessario favorire lo sviluppo di una didattica per competenze, di tipo collaborativo ed esperienziale, per consentire una maggiore personalizzazione dei processi di apprendimento degli studenti, in considerazione delle loro specifiche esigenze. A tal fine, occorrerà valorizzare ogni strumento, a partire dai materiali didattici tradizionali e dei libri di testo, rispetto ai quali costituirà impegno specifico di questa Dirigenza fornire alla scuola indicazioni e strumenti diretti a favorire le migliori scelte adottionali e l'individuazione delle più efficaci metodologie per la costruzione di materiali didattici. Particolare attenzione sarà dedicata all'integrazione nella didattica delle tecnologie digitali, necessarie per favorire l'adesione ad approcci metodologici e pratiche di insegnamento innovative. Per tale motivo, come previsto nel PNRR, si sosterrà lo sviluppo della didattica digitale e si realizzerà un sistema multidimensionale di formazione continua del personale scolastico, attraverso percorsi innovativi in materia di istruzione digitale, con integrazione delle tecnologie nella didattica e transizione digitale delle scuole, a partire dalle esperienze del Piano Nazionale Scuola Digitale (PNSD). Verrà, inoltre, adottato un quadro nazionale di riferimento per la didattica digitale integrata, con contenuti e metodologie digitali ad uso dei docenti, degli studenti e delle famiglie.

### FORMAZIONE IN SERVIZIO E VALORIZZAZIONE DEL PERCORSO PROFESSIONALE

Si aumenterà la platea nei percorsi di formazione, rivolti al Personale, al fine di migliorare la qualità della relativa offerta formativa, per renderla maggiormente rispondente alle esigenze di servizio e per la valorizzazione delle esperienze maturate, a sostegno della crescita professionale del personale della scuola.

La Dirigente scolastica  
Prof.ssa Serafina Patrizia Scerra  
firmato digitalmente